



IMPRESA  PERFETTA

Company Profile



EFFICIENZA = MARGINALITA'

“Gli imprenditori che amo incontrare hanno scelto di incrementare la redditività operativa efficientando i processi della propria azienda”

Daniele Cavallini

IMPRESA PERFETTA

Consulenza direzionale, organizzativa e operativa

L'incremento della marginalità d'Impresa (EBITDA) è l'obiettivo rilevante per gli imprenditori a capo delle aziende classificate come PMI manifatturiere e commerciali.

Impresa Perfetta® è la metodologia impiegata per progettare e rilasciare interventi consulenziali direzionali, organizzativi e operativi finalizzati ad affiancare imprenditori e aziende nel perseguimento di efficienza e marginalità.

Gli interventi proposti, erogati da un team di competenze multi-disciplinari, si articolano in percorsi specialistici, accumulati dall'ottimizzazione della consistenza digitale dei processi, essenziale a rispondere all'adempimento dei nuovi "standard de facto", tacitamente normati dalle più diffuse pratiche di digital transformation.

I percorsi consulenziali di Impresa Perfetta® sono stati classificati all'interno di due categorie:

CONSULENZA STRATEGICA DIREZIONALE

SERVIZI CONSULENZIALI E OPERATIVI

Chi siamo

Impresa Perfetta® è un marchio registrato da DC Srl, holding del Gruppo guidato da Daniele Cavallini, CEO di CP SpA.

Per progettare e rilasciare i propri interventi, Impresa Perfetta® si avvale anche della collaborazione di un gruppo di consulenti senior, distinti da competenze specialistiche di alto livello, maturate in qualità di imprenditori o dirigenti di funzione presso alcune organizzazioni partner.

Il team di Impresa Perfetta® si completa con il supporto operativo garantito da project manager e consulenti junior, ingaggiati per il rilascio di specifiche attività progettuali in abito servizi.

La Metodologia

La metodologia **Impresa Perfetta**® è stata progettata per ottimizzare il margine operativo lordo o Earnings Before Interests Taxes Depreciation (**EBITDA**) di aziende **PMI manifatturiere e commerciali**. L'ottimizzazione dell'indice si persegue attraverso l'**efficientamento dei processi aziendali**, come ad esempio quelli produttivi, **minimizzandone i costi**.

La **mappatura e la revisione aggiornata dei processi in uso**, combinata con la **valutazione funzionale degli strumenti software** che provvedono alla loro digitalizzazione, sono le prassi metodologiche introduttive adottate da **Impresa Perfetta**® per intercettare, descrivere e sanare le principali sacche diseconomiche.

L'attento sviluppo dei passi metodologici di **Impresa Perfetta**® assicurerà l'**incremento dell'indice EBITDA** attraverso il conseguimento di un doppio obiettivo aziendale: la **revisione efficiente dei processi** interni e l'indicazione delle caratteristiche dei **software applicativi più idonei** al loro supporto.

Sopralluogo e definizione degli obiettivi

1 Visitiamo l'azienda, concordiamo con la Direzione gli obiettivi da raggiungere, quindi identifichiamo i processi ed esplicitiamo le esigenze, tramite interviste mirate con figure chiave.

Descrizione del processo ideale

2 Realizziamo una macroanalisi che confronta la situazione attuale con quella che potrebbe essere la situazione ottimale, verificandone la coerenza e la fattibilità.

Dettaglio del processo ottimizzato

3 Una volta approvata la macroanalisi, disegniamo il nuovo modello aziendale, identificando i processi e come andranno gestiti digitalmente attraverso l'implementazione degli opportuni software.

Fase ANALITICA

Al termine della fase di analisi, qualora richiesto, siamo disponibili ad affiancare l'impresa nelle attività di implementazione e/o di impostazione delle soluzioni informatiche necessarie al governo dei processi, affiancando proattivamente fornitori esterni, e l'IT manager aziendale, fino al raggiungimento degli obiettivi definiti.

4

Dettaglio del processo ottimizzato e validazione dei dati aziendali

Valutiamo e validiamo i dati prodotti dall'azienda, per essere certi che corrispondano al vero e poter così garantire il risultato. L'analisi sarà dettagliata oppure snellita in base all'esigenza.

5

Affiancamento nell'implementazione del/dei software scelti

In virtù degli interventi precedenti, guidiamo il fornitore scelto dall'azienda nell'implementazione del/dei software, nell'introduzione di nuove postazioni di lavoro e nella connessione delle macchine nel rispetto della normativa Industria 4.0, ponendo le basi per le future opportunità di Industria 5.0.

6

Impostazioni e pianificazione delle attività produttive

Guida alla formazione di tutto il personale coinvolto e all'impostazione delle corrette procedure in tutti i reparti aziendali: produzione, logistica, acquisti, vendite, amministrazione, ecc.

7

Definizione dei KPI e della dashboard

Grazie alla validazione dei dati e alla corretta impostazione dei processi, indichiamo come realizzare dashboard personalizzate per ogni reparto, al fine di monitorare i dati chiave dell'azienda.

Fase DIRETTIVA

8

Verifiche periodiche ed efficientamento continuo

Periodicamente, verifichiamo che le procedure digitali mantengano la coerenza con lo sviluppo aziendale proponendo ulteriori elementi di analisi e controllo, come la gestione della qualità, la manutenzione delle macchine, la tracciabilità, ecc.

CONSULENZA STRATEGICA DIREZIONALE

I percorsi di consulenza strategica direzionale si rivolgono ad aziende interessate a perseguire l'incremento dell'indice **EBITDA** attraverso la revisione efficientata dei propri processi di gestione, comprensivi delle fasi che li istruiscono, delle prassi di gestione manageriale e operativa, delle competenze delle risorse impiegate e dell'idoneità degli strumenti applicativi informatici preposti alla loro digitalizzazione.

.1

SERVIZI CONSULENZIALI E OPERATIVI

I servizi consulenziali e operativi si rivolgono ad aziende interessate a perseguire l'incremento dell'indice EBITDA attraverso la fruizione di interventi puntuali o di più ampia durata, sviluppati in ambito digital transformation o funzionali a gestire l'informatica e l'infrastruttura esistente nell'impresa, volturando i costi fissi del personale in canoni di servizio.

.2

PRODUCTION

OTTIMIZZAZIONE E MONITORAGGIO DEI PROCESSI PRODUTTIVI

L'intervento consulenziale, di ampio perimetro, è strutturato per imprese **PMI manifatturiere** che desiderano migliorare i risultati economici conseguiti attraverso la gestione ottimale del proprio ciclo produttivo, attraverso il miglioramento dell'insieme dei parametri diretti e indotti che caratterizzano attività e mercato. L'impostazione degli elementi di monitoraggio quantitativi e qualitativi dei processi coinvolti consentirà di rilevare nel tempo i KPI raggiunti.

GOVERNANCE

OTTIMIZZAZIONE DEL CONTROLLO DI GESTIONE

L'intervento consulenziale è strutturato per imprese **PMI manifatturiere e commerciali** che desiderano migliorare il sistema di controllo di gestione attraverso l'implementazione e il monitoring di pratiche avanzate, quali ad esempio la contabilità analitica e/o la BI, o quelle più diffuse di governance finanziaria, basate sulla classificazione degli indici e l'uso degli indicatori chiave per intraprendere decisioni o gestire reattivamente azioni correttive.

WAREHOUSE

OTTIMIZZAZIONE DELLE SCORTE DI MAGAZZINO

L'intervento consulenziale è strutturato per imprese **PMI manifatturiere e commerciali** che desiderano ottimizzare la mobilitazione di capitale in considerazione della gestione organica delle scorte di magazzino, operata attraverso l'analisi specifica delle prassi di stoccaggio e commerciali, della tipologia di articoli e clienti e della storizzazione della produzione e degli approvvigionamenti, elaborati attraverso algoritmi di calcolo innovativi.

VALUTAZIONE DELL'INTRODUZIONE DI ALGORITMI DI INTELLIGENZA ARTIFICIALE

Il servizio è progettato per imprese PMI manifatturiere o commerciali interessate a valutare gli eventuali benefici organizzativi ed economici riferiti all'introduzione su taluni processi ripetitivi di algoritmi di IA, funzionali ad accelerare l'acquisizione di risultati specifici, pari o di migliore qualità, contraendo gli attuali costi di gestione

VALUTAZIONE DELLE PRATICHE E DEGLI STRUMENTI DIGITALI IN USO

Il servizio è progettato per imprese PMI manifatturiere o commerciali interessate a valutare il proprio grado di maturità digitale, in considerazione del miglior impiego di processi digitali efficienti, del grado di competenza digitale delle proprie risorse e della qualità dei dati processati, intesi a ottimizzare produttività, condivisione delle informazioni e contrazione dei costi operativi di gestione.

STESURA DI CAPITOLATI DI SELEZIONE E AFFIANCAMENTO NELL'ITER VALUTATIVO

Il servizio è progettato per imprese PMI manifatturiere o commerciali interessate a beneficiare dell'affiancamento di una Struttura competente in sede di stesura di uno o più capitolati di "Software selection" applicativa (ERP, MES, WMS, ECM, BI e CRM), affiancando la direzione e il personale preposto in sede di incontro fornitori e valutazione ponderata (rating) dei requisiti di offerta proposti, intesi a ottimizzare gli investimenti informatici strategici.

EROGAZIONE DEL SERVIZIO DI IT MANAGER

Servizio progettato per imprese PMI manifatturiere o commerciali interessate ad acquisire la gestione "as a service" del servizio di IT Manager, istituendo la Funzione o subentrando al personale attualmente preposto attraverso l'erogazione di una prestazione progettata "su misura", strutturata per fasi, funzionale a garantire efficienza operativa, convertendo investimenti fissi in riconoscimenti a canone.

APPLICAZIONE DELLA DISPOSIZIONE NORMATIVA E GESTIONE OPERATIVA

Il servizio è progettato per Imprese PMI, manifatturiere e commerciali, interessate a verificare la piena conformità con la disposizione normativa vigente (es. NIS2), degli elementi aziendali richiesti per la sua effettiva applicazione. Saranno valutati, e implementati, gli standard e le prassi alla base di una corretta gestione della sicurezza informatica. Essi prevedono il corretto mindset culturale da parte delle risorse e la mitigazione continuativa di minacce anche di tipo estorsivo.



IMPRESA  PERFETTA

Impresa Perfetta® è un marchio registrato da DC Srl, holding del Gruppo guidato da Daniele Cavallini, CEO di CP SpA.

 Via Galileo Galilei, 68 - 41015 Nonantola MO

 +39 059 545413

WWW.IMPRESAPERFETTA.IT